

Отчет о деятельности КИТЦ за 2018год.

Деятельность Калининградского инновационно-технологического центра в 2018г. определялась реализацией проекта на средства гранта Фонда президентских грантов на тему: **Создание региональной системы поддержки научно-технического творчества молодых новаторов.**

Одним из основных результатов проекта было создание и апробация виртуальных механизмов и инструментов системы поддержки научно-технического творчества молодых новаторов, в том числе с привлечением специалистов и экспертов других регионов. Устойчивость результатов проекта определяется возможностью использования созданных и действующих интернет-инструментов для развития потребностей основной целевой группы в научно-техническом творчестве в отношении вывода его результатов в другие регионы для поиска партнеров, инвесторов и инновационной инфраструктуры с целью повышения результативности деятельности новаторов. Уникальность предложенного варианта содействия молодым новаторам в научно-техническом творчестве состоит в системном подходе к решению этой важной социальной задачи, который отличается от традиционных подходов своей комплексностью и виртуальными механизмами и инструментами, сведенными в единую систему поддержки новаторов. Информационно-телекоммуникационная система (ИКС), созданная для обеспечения научно-технического творчества молодых новаторов в отличие от аналогов:

- Имеет 3-х уровневую систему управления функционалами, что позволяет любой инновационной инфраструктуре оказывать содействие курируемым молодым новаторам с использованием функционалов ИКС.
- Позволяет оказывать услуги по принципу «одного окна» в рамках решения задач функционалов-модулей с площадками: информационной, выставочной, телекоммуникационной, поддержки новаторов.

Кроме этого, возможность дальнейшего использования результатов проекта в форме виртуальных механизмов и инструментов предполагает их тиражирование на другие регионы, апробация которых была проведена в 4-х регионах: Омской, Московской областях и Пермском крае, что определяет не только продвижение, но и устойчивость результатов проекта по содействию научно-техническому творчеству молодежи и субъектов региональной поддержки деятельности молодых новаторов. В этой связи предполагается создание трансрегиональной виртуальной системы поддержки молодых новаторов в регионах сотрудничества, что определяет необходимость формирования условий для построения и развития системы содействия научно-техническому творчеству молодежи с использованием виртуальных механизмов и инструментов и развитием в максимально возможном количестве регионов. Созданная виртуальная система будет решать задачи молодых новаторов в поиске партнеров, предприятий-интересантов, инвесторов, представителей рынка в период продвижения и коммерциализации результатов проектов, удовлетворения потребностей, обмена опытом, получения поддержки инновационной инфраструктурой. Созданная система разрешит проблему отсутствия достаточной системы поддержки молодых новаторов в малых инновационных предприятиях для:

- формирования высокого уровня обеспеченности на всех этапах проектной деятельности,

- реализации научно-технических разработок и инновационных проектов и обеспечения продвижения и коммерциализации их результатов.

Разработанные и использованные в процессе реализации проекта методологические подходы, определяемые способами и методами достижения запланированных результатов, позволили решить задачи содействия молодым новаторам за счет созданной системы поддержки научно-технического творчества молодежи, в том числе с использованием виртуальных механизмов и инструментов. Методологические подходы повышения эффективности поддержки научно-технического творчества молодых новаторов определялись разработанными в процессе реализации проекта документами:

- Регламентом взаимодействия между молодыми новаторами и субъектами инновационной среды.
- Концепцией центра системной поддержки молодых новаторов.
- Методологией инновационной инфраструктуры.
- Методологией информационно-коммуникационной поддержки сети молодых новаторов.

Системность реализации мероприятий проекта позволяет утверждать о возможности использования созданных и апробированных инструментов и механизмов поддержки молодых новаторов в развитии полученных результатов их научно-технического творчества. Распространение результатов проекта возможно и целесообразно осуществлять в другие регионы и в большей степени тот результат, который связан с созданием виртуальных функционалов информационно-коммуникационной системы поддержки молодых новаторов путем постепенного привлечения максимального количества партнеров-представительств Фонда содействия инновациям, что позволит обмениваться опытом, создать для новаторов комфортную среду межрегиональных связей для сотрудничества, продвигать их результаты научно-технического творчества. Созданный и действующий интернет-инструмент в рамках проекта позволяет управлять всеми их функционалами любым партнером или инновационной инфраструктурой, что определяет возможность продвижения и использования результатов реализации той части проекта, которая связана с виртуальными механизмами, в любом регионе, где заинтересованы в содействии научно-техническому творчеству молодых новаторов. Возможность вывода результатов научно-технического творчества молодежи за пределы региона с использованием виртуальных инструментов повышают эффективность их деятельности за счет возможности продвижения и коммерциализации проектных результатов через функционалы созданных интернет-инструментов. Цель проекта состояла в реализации условий, обеспечивающих повышение эффективности научно-технического творчества молодых новаторов в системе комплексной поддержки продвижения его результатов. Для достижения этой цели предполагалось решить следующие задачи:

- создание условий для формирования и реализации научно-технических идей молодежи,

- создание инструментов и механизмов поддержки научно-технического творчества молодежи,
- содействие участию в федеральных программах институтов развития по поддержке научно-технической деятельности молодежи,
- содействие формированию перспективных направлений развития научно-технического творчества молодежи,
- информационно-коммуникационное обеспечение научно-технического творческого процесса,
- содействие продвижению результатов научно-технического творчества молодежи,
- развитие интеллектуальных и предпринимательских способностей у молодежи для их реализации в инновационных проектах и предпринимательстве на их основе за счет молодежных проектных команд,
- обеспечение деятельности проектных команд.

Анализ проделанной по проекту работы показывает, что цель достигнута, все поставленные задачи решены. В регионе создана многофункциональная система поддержки научно-технического творчества молодежи, основанная на индивидуальной работе с молодыми новаторами как в сетевом режиме, так и в очном общении со специалистами исполнителя и квалифицированными менторами. Одним из основных инструментов этой системы является Информационно-консультационная система (ИКС), которая позволяет поддерживать с молодыми новаторами обратную связь по всему спектру вопросов молодежной инновационной деятельности, включая выбор направления научно-технического творчества, консультационную поддержку и индивидуальное обучение. Важными составными элементами ИКС являются Центр системной поддержки, виртуальный технопарк и клуб молодых новаторов, которые обеспечивали ежедневную коммуникацию молодых новаторов с исполнителями проекта и друг с другом, обеспечивая тем самым групповой и социальный эффект. На Центр системной поддержки и виртуальный технопарк были возложены задачи активного вовлечения молодежи в инновационную деятельность на основе их проектных идей и последующей доработки этих идей в виде конкретных научно-технических предложений под руководством исполнителей проекта. Особое внимание в деятельности Центра системной поддержки уделялось подготовке молодых новаторов к участию в программах поддержки молодых новаторов «УМНИК» и Старт, осуществляемых Фондом содействия инноваций. Программы этого Фонда были целевым ориентиром в работе исполнителей проекта с молодыми новаторами, так как они требовали не только дополнительной научно-технической подготовки молодых новаторов, но и содействовали привитию навыков предпринимательства и коммерческой оценки своих проектов. Важным достижением проекта является создание портала allnovators.ru, который является не только информационным ресурсом, но и элементом социальной сети молодых новаторов. С помощью этого портала молодые новаторы региона получили возможность экспонировать свои проектные идеи и разработки, обмениваться друг с другом новаторскими задумками,

получать необходимые консультации от кураторов сети, искать партнеров для командной реализации своих инновационных проектов, организовывать совместные вебинары и выставки. По сути, allnovators.ru стала сетью по интересам для молодых людей, увлеченных техническим творчеством и думающим о реализации своих оригинальных технических идей и решений. Социальный эффект проекта также связан с приобщением большой группы молодых людей Калининградской области к инновационной деятельности, ознакомлением их с основами ведения командной проектной деятельности и принципами коммерциализации инновационно-технических разработок. Опыт, который они получили в проекте, поможет им добиться успеха в будущей инновационной деятельности.

В процессе реализации проекта были достигнуты и незапланированные результаты. Так мероприятия проекта: Электронная выставка научно-технических разработок, веб-презентация разработок молодых новаторов и вебинар по обмену опытом поддержки молодых новаторов с использованием функциональных возможностей информационно-коммуникационной системы (ИКС) поддержки молодых новаторов, проводились с привлечением участников из Пермского края, Омской и Московской области, что не было предусмотрено календарным планом. По результатам обмена мнениями с партнерами из этих регионов по вопросам проведения межрегиональных мероприятий с использованием разработанной методологии виртуальной поддержки научно-технического творчества молодежи и использования ИКС поддержки молодых новаторов сделан вывод о необходимости тиражирования результатов проекта и продвижения разработанных и апробированных виртуальных инструментов и механизмов в другие регионы. В ИКС поддержки молодых новаторов заложены возможности управления всеми функционалами и проведения виртуальных мероприятий в форме электронных выставок, веб-мероприятий, самостоятельно, любыми зарегистрированными партнерами или инновационной инфраструктурой, что позволяет упростить задачу развития и тиражирования достигнутых результатов проекта в отношении содействия научно-техническому творчеству молодежи с использованием ИКС поддержки молодых новаторов в другие регионы и реализации разработанных и апробированных виртуальных механизмов и инструментов в межрегиональном сотрудничестве по вопросам поддержки молодых новаторов.

В ходе реализации были выявлены недостатки проекта. Не были учтены риски:

1. Слабый активный интерес к процессу и результатам реализации проекта со стороны организаций, в ведении которых находятся вопросы поддержки субъектов инновационного рынка региона и молодежи, занимающейся научно-техническим творчеством. Команда проекта ориентировалась на активное содействие партнеров и организаций поддержки субъектов инновационного рынка, к которым относятся и молодые новаторы, в организации и проведении мероприятий проекта. Однако такое содействие было минимальным. Приходилось неоднократно объяснять зачем нужна помощь в проведении мероприятий, хотя в регионе нет альтернативы тому, что было заложено в мероприятия проекта в отношении поддержки научно-технического творчества молодежи. Руководители этих организаций заявляли о целесообразности проведения мероприятий проекта. И все организации, к которым мы обращались, должны были быть заинтересованы в результатах того, что было заложено в календарный план.

При этом мы не перекладывали роль команды проекта на эти структуры. Необходим был только административный ресурс для доведения перспективности и целесообразности участия молодых новаторов и представителей инновационной инфраструктуры в мероприятиях проекта.

2. Инертность творческой молодежи в отношении определения конкретных шагов в направлении развития полученных результатов научно-технического творчества с их выводом на рынок через выявление и формулирование проблем и потребностей, поиск рыночных и технологических партнеров, инвесторов. Мероприятия проекта нацелены на содействие в продвижении результатов научно-технического творчества молодежи, вплоть до перспективы их коммерциализации. Учащаяся молодежь еще с трудом понимает, что они могут получить от реализации проекта. Молодежь студенческая в каких-то случаях считают, что и сами все могут, в каких-то случаях не видит себя в технологическом бизнесе, в каких-то случаях проектные идеи являются кафедральными, и их научные руководители не хотят их выводить на рынок, т.к. не видят себя там.

Общие выводы по результатам деятельности КИТЦ в 2018г.

Реализация проекта осуществлялась путем проведения комплекса мероприятий поддержки молодых новаторов сотрудниками команды проекта и Центра системной поддержки субъектов регионального инновационного рынка (ЦСП), структурного подразделения КИТЦ - заявителя с использованием командных, проектных, информационных, коммуникационных, интеллектуальных механизмов и инструментов. Индивидуальный подход к поддержке каждой проектной идеи научно-технического творчества молодых новаторов через менторскую программу ЦСП волонтерами с кураторством всех процессов от правильного формулирования идеи до вывода результатов реализации проекта на региональные и федеральные программы поддержки и далее на более значимые программы институтов развития и/или на рынок инновационной продукции позволил повысить эффективность содействия научно-техническому творчеству молодых новаторов в целом. В результате реализации проекта были достигнуты качественные и количественные показатели в полном объеме. Один из результатов реализации проекта по созданию интернет-ресурса поддержки научно-технического творчества молодежи был оценен положительно внешними экспертами с точки зрения возможности его использования другими регионами. В ходе межрегионального вебинара с участием представителей, обеспечивающих поддержку молодежной инновационной деятельности в Московской, Омской и Пермской областях, была высказана общее пожелание о тиражировании опыта проекта в другие регионы России и создании на основе портала allnovators.ru общероссийского портала молодых новаторов, обеспечивающего инновационную молодежь России всем спектром поддержки и внутрисетевого общения. В задачи такого портала входило бы позиционирование идей, проектов и решений молодых новаторов, поиск партнеров и инвесторов для реализуемых проектов, формирование проектных команд и групп по интересам, получение квалифицированных консультаций, организация инновационных вебинаров, форумов и выставок. Подобный портал при взаимодействии с другими институтами активизации инновационной деятельности может стать сетевым акселератором молодежного научно-технического и инновационного творчества молодежи. При оценке влияния проекта на развитие КИТЦ следует, прежде всего, сказать о том, что проект значительно укрепил

ресурсную базу организации, связанную с информационно-методическим обеспечением научно-технического творчества и инновационной деятельности новаторов. В рамках проекта создан портал allnovators.ru, продуманный функционал которого позволит КИТЦ в будущем вести успешную деятельность по поддержке молодых новаторов не только в Калининградском регионе, но и использовать его для создания сети молодых новаторов в других регионах. Другим важным следствием проекта является опыт команды по созданию эффективной и, главное, оперативной системы поддержки молодых новаторов. Этот опыт аккумулирован в практиках дистантного и очного общения исполнителей проекта с молодыми новаторами, отработанных авторских методик активизации и поддержки творческого инновационного потенциала школьной и студенческой молодежи. В процессе реализации проекта были выявлены проблемы, устранение которых в этом проекте не были предусмотрено, что определяет актуальность продолжения деятельности по направлению проекта в вашем регионе. К таким проблемам относятся:

- Слабый уровень действенных механизмов и инструментов, эффективной инновационной инфраструктуры поддержки молодых новаторов, ориентированных на рынок.
- Отсутствие эффективного взаимодействия в системе ВУЗ - инновационная инфраструктура – власть – бизнес.
- Некомандная реализация проектов, без участия членов команды экономической специальности.
- Отсутствие подготовленных специалистов по реализации инновационных проектов.
- Отсутствие стимулов и ориентации всех участников процесса реализации проекта на развитие результатов НИОКР (для молодых новаторов из ВУЗов) с их выводом на более емкие программы и на рынок.

Повысить эффективность деятельности молодых новаторов (МН) возможно в рамках развития результатов проекта:

1. Построения системы взаимоотношений ВУЗ - инновационная инфраструктура (ИИ) - МН за счет:

- Организации оценки потенциала, перспектив развития научно технического творчества МН с использованием возможностей ИИ и ВУЗов.
- Генерации идей и их пакетирования в заявки ИИ для участия в конкурсах.
- Формирования заказов малых инновационных предприятий (МИП) совместно с ИИ на выполнение НИОКР МН ВУЗов в рамках реализации инновационных проектов.
- Организации представления, экспонирования и презентации проектных идей ВУЗами (МН) перед МИП.
- Организации реализации проектов ВУЗов МН на площадках МИП.

2. Создания системы поддержки МИП с участием МН за счет:

- ИИ, способной решать задачи поддержки МИП в отношении коммерциализации результатов инновационных проектов.

- Информационно-коммуникационных систем и внедрения их функциональных возможностей в практику продвижения результатов научно-технических разработок и инновационных проектов.

3. Создания адаптивной и комплексной системы формирования навыков ведения технологического предпринимательства и реализации научно-технических и инновационных проектов у студентов и школьников, что предполагает:

- Обоснование рациональных подходов к решению задач проекта за счет разработанной модели формирования навыков у молодежи, в том числе с использованием созданной инфраструктуры.
- Апробацию инструментов и механизмов, подготовки и проведения мероприятий формирования навыков у молодежи с использованием созданной инфраструктуры, позволяющих внедрить в практику обоснованную модель их формирования, приобрести молодым новаторам те навыки, которые необходимы им для решения в практике задач от правильного формулирования идеи до вывода результатов реализации проекта на региональные и федеральные программы поддержки и далее на более значимые программы институтов развития и/или на рынок продукции.
- Обмен опытом всех участников процесса формирования навыков, что будет способствовать выработке оптимальных шагов для внедрения в постоянную практику формирования навыков молодежи рациональные методы и способы ведения технологического предпринимательства и проектной работы.

4. Создания трансрегиональной виртуальной системы поддержки научно-технического творчества молодых новаторов, что позволит повысить эффективность поддержки молодых новаторов с использованием интернет-инструментов за счет:

- Создания сети молодых новаторов и сетевой поддержки участников.
- Возможности размещения информации о разработках и проектах молодых новаторов с указанием предложений, потребностей и проблем.
- Проведения электронных выставок научно-технических разработок и инновационных проектов молодых новаторов.
- Проведения веб-презентаций научно-технических разработок и инновационных проектов.
- Получения квалифицированной поддержки виртуальной инновационной инфраструктурой.
- Общения и обмена опытом в участников сети молодых новаторов и инновационной инфраструктуры их поддержки.